



คำอธิบายและการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
สำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
(Management Discussion and Analysis: MD&A)
สำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

สารบัญ

1. บทสรุปผู้บริหาร	3
2. เหตุการณ์สำคัญของบริษัท.....	4
3. รายได้จำแนกรธุรกิจและภูมิศาสตร์.....	5
4. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ.....	7
5. งบแสดงฐานะทางการเงิน.....	7
6. งบกระแสเงินสด	9
7. ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	11
8. แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม.....	11
ภาคผนวก.....	15



1. บทสรุปผู้บริหารสำหรับไตรมาส 1 ปี 2569

รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำลังการผลิตตามสัญญา	สินทรัพย์รวม
461 ล้านบาท ▲ 56% YoY	297 ล้านบาท ▲ 1,242% YoY	224 เมกะวัตต์ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2569	5,944 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มี.ค. 2569

- บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในไตรมาส 1 ปี 2569 มีรายได้รวมจำนวน 461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (“YoY”) ปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับภาคการเกษตร (“COOP 1”) จำนวน 318 ล้านบาท ประกอบกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 297 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,242 พลิกฟื้นผลประกอบการกลับมาเป็นบวกเป็นครั้งแรกในรอบกว่า 2 ปี นับตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2566
- บริษัทได้รับชำระเงินสุทธิจากการจำหน่ายโครงการ COOP 1 สำหรับงวดที่ 1 และงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 และวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ตามลำดับ เป็นเงินจำนวน 558.21 ล้านบาท สำหรับเงินงวดสุดท้ายจำนวน 32.92 ล้านบาท บริษัทจะได้รับในช่วงเดือนกรกฎาคม ถึงเดือนสิงหาคม 2569
- บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน จากวิธีราคาทุน (Cost Method) เป็นวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบเฉพาะกิจการ เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจได้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยให้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป
- บริษัทได้ดำเนินการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนในสัดส่วน 23.14% พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยจัดสรรเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายโครงการ COOP 1 อย่างไรก็ดี เนื่องจากจำนวนเงินที่ชำระคืนดังกล่าว ต่ำกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่ต้องชำระคืน 30% จึงถือว่าเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทจึงได้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2569 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 18 มีนาคม 2569 และวันที่ 26 มีนาคม 2569 (ครั้งที่เลื่อน) ซึ่งมีมติอนุมัติครบถ้วนทุกวาระ เป็นผลให้หุ้นกู้ PRIME253A ได้รับการปลดเครื่องหมาย DP เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2569 และต่อมา หุ้นกู้ PRIME253B PRIME25DA และ PRIME25DB ได้รับการปลดเครื่องหมาย DP (Default Payment) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2569 ในขณะที่หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย CB (Caution Business) วันที่ 30 มีนาคม 2569
- บริษัท ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครอบคลุมระยะเวลา 31 มีนาคม 2568 – 31 มีนาคม 2571 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านคอร์รัปชันตลอดมา



A LEADING DEVELOPER WITH A PROVEN LEGACY



**พัฒนาโครงการพลังงาน
แสงอาทิตย์มากกว่า 360 เมกะวัตต์**

สะท้อนความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ใน
อุตสาหกรรมพลังงาน

- ปรับพอร์ตการลงทุนเชิงกลยุทธ์ ผ่านการ
จำหน่ายโครงการในประเทศญี่ปุ่น 68.2 เมกะ
วัตต์ และ ไต้หวัน 49.54 เมกะวัตต์
- ณ มีนาคม 2569 บริษัทมีพอร์ตโครงการรวม
224 เมกะวัตต์ ใน 3 ประเทศ
- ประสบการณ์ในการพัฒนาและดำเนินโครงการ
สะท้อน ความน่าเชื่อถือ นวัตกรรม และ
ศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน

กำลังการผลิตติดตั้ง (ม.ค. 69)
224 MW

ประเทศไทย 145 MW

- 1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)** **115.52 MW**
ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
- 1) โครงการภายใต้สัญญากับ PEC 9163 MW
- 2) หอนอกชาย 126 MW
- 3) กำแพงเพชร 5.00 MW
- 4) ราชบุรี 8.00 MW
- 7) ตรัง 4.99 MW
- 8) กระบี่ 4.64 MW
- 2. FIT Big Lot** **15.70 MW**
ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 3. Private PPA** **13.67 MW**
ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
- ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) 12.52 MW
- ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1.15 MW

ไต้หวัน 2 MW

เจียอี้ (Chiayi) 2.00 MW
ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กัมพูชา 77 MW

ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) 77.00 MW

1

2. เหตุการณ์สำคัญของบริษัท

2.1 ด้านการบริหารงาน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2569 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน จากวิธีราคาทุน (Cost Method) เป็นวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบเฉพาะกิจการ เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจได้เหมาะสมยิ่งขึ้น โดยให้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะปรับปรุงรายการตามข้อกำหนดของมาตรฐาน
- การจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (“SMS”) และบริษัท ไอดีล โซลาร์ จำกัด (“IDS”)
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท ไพรม์ โซลาร์ กรุ๊ป จำกัด (“ผู้ขาย”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ PRG ถืออยู่ในบริษัทย่อย มูลค่ารวมทั้งสิ้น 686 ล้านบาท ให้แก่ GREENYELLOW CHSPP PTE.LTD. (“ผู้ซื้อ”) ซึ่ง 3 บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโครงการ COOP 1 จำนวน 4 แห่ง ดังนี้

	โครงการ	MW	ที่ตั้ง
1	BSA-08	5	อำเภอเสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2	LBL-05	5	อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3	BSA-01	5	อำเภอเสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
4	LAK-09	3	อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายกับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว
- เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามเงื่อนไขของสัญญา



- อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกรรมดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรายการจำเป็นต่อความสำเร็จของธุรกรรมจำหน่ายโครงการรวมทั้งสิ้น 94.87 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงการให้เป็นไปตามเงื่อนไขของกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ (Due Diligence) การหักค่างานและดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินของแต่ละโครงการ ค่าธรรมเนียม ภาษี ค่าประเมินทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปิดธุรกรรม
- ภายหลังจากค่าใช้จ่ายดังกล่าว บริษัทจะได้รับเงินสุทธิต่อการขายโครงการรวมทั้งสิ้น 591.13 ล้านบาท ซึ่งแบ่งการชำระเป็น 3 งวด
 - เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 และวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับชำระสำหรับงวดที่ 1 และงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้วเป็นเงินจำนวน 558.21 ล้านบาท
 - สำหรับเงินงวดสุดท้ายจำนวน 32.92 ล้านบาท บริษัทจะได้รับในช่วงเดือนกรกฎาคม ถึงเดือนสิงหาคม 2569
- บริษัทได้จัดสรรเงินสุทธิต่อการขายในสัดส่วนร้อยละ 90 ภายหลังจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องคิดเป็นเงินจำนวน 502.47 ล้านบาทเฉลี่ยชำระคืนตามสัดส่วนของมูลค่าหุ้นที่ออกของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ซึ่งบริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นคิดเป็นร้อยละ 23.14 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษ

2.2 ความคืบหน้าของโครงการ

• ประเทศไทย

- บริษัท ไพร้ม เอ็กซ์ จำกัด มีกลุ่มโครงการระบบติดตามและตรวจสอบการทำงานของโซลาร์เซลล์ (Solar Monitoring) ส่งมอบงานและรับรู้รายได้ มีจำนวน 5 โครงการ มูลค่ารวม 3.81 ล้านบาท
- กลุ่มโครงการรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จมีโครงการที่อยู่ระหว่างติดตั้งจำนวน 11 โครงการ มูลค่ารวม 243.36 ล้านบาท ขนาดกำลังการติดตั้ง 10.76 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและแบบลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating) 3 โครงการ และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) 8 โครงการ

• ประเทศไต้หวัน

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ Miaoli Lake West (Miaoli Lake West Ground-mounted Solar Project) กำลังการผลิต 143.90 เมกะวัตต์เป็นหนึ่งในโครงการใหญ่ของบริษัทในประเทศไต้หวันที่อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการโดยได้มีการส่งเอกสารเพื่อขออนุมัติใบอนุญาตจัดตั้ง (Establishment license) และทำประชาพิจารณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ ตามข้อกำหนดหน่วยงานรัฐบาล
 - เฟสที่ 1 ประมาณ 95.52 เมกะวัตต์ ได้รับใบอนุญาตแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567
 - เฟสที่ 2 ประมาณ 48.38 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถเริ่มการก่อสร้างโครงการได้ในปี 2571 และจะก่อสร้างเสร็จภายในปี 2572
- การขยายธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนบ่อเลี้ยงปลา (Budai Outdoor Fish farm Solar Project) ในจังหวัดเจี๋ยอี ประเทศไต้หวัน ขนาด 99 เมกะวัตต์อยู่ระหว่างการพัฒนาขั้นต้นโดยได้รับสิทธิการใช้ที่ดินเรียบร้อยแล้ว และกำลังอยู่ในขั้นตอนการขอรับใบอนุญาต Establishment license โดยโครงการได้เชื่อมต่อกับระบบกับโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าในระดับจำหน่ายสำหรับ เฟสที่ 1 ประมาณ 34.98 เมกะวัตต์ ในระดับจำหน่ายโดยคาดว่าจะได้รับใบอนุญาตดังกล่าวภายในไตรมาส 2 ของปี 2569 คาดว่าน่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างได้ใน ไตรมาส 2 ปี 2570



3. รายได้จำแนกรธุรกิจและภูมิศาสตร์

3.1 รายได้จำแนกตามธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 1 ปี 2569	ไตรมาส 1 ปี 2568	YoY	YoY (%)
การขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	104	138	(34)	(24.64%)
การขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน	9	10	(1)	(10.00%)
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ	8	97	(89)	(91.75%)
ธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	1	9	(8)	(88.89%)
รายได้จากการดำเนินงาน	122	254	(132)	(51.97%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	12	14	(2)	(14.29%)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	318	0	318	n/a
รายได้อื่น	9	27	(18)	(66.67%)
รายได้รวม	461	295	166	56.27%

3.1.1 รายได้จากการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PPA) (23% ของรายได้รวม)

รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 104 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 YoY สาเหตุหลักมาจากการจำหน่าย การจำหน่ายโครงการ COOP 1 ส่งผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ โครงการ ในต่างประเทศยังได้รับผลกระทบจากค่าความเข้มแสงอาทิตย์ที่ลดลง รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลต่อการแปลงมูลค่าเงินจากสกุลเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทอีกด้วย

3.1.2 รายได้จากการขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน (Private PPA) (2% ของรายได้รวม)

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 YoY สาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Private PPA) ส่งผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนดังกล่าว

3.1.3 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (2% ของรายได้รวม)

รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ จำนวน 8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 92 YoY สาเหตุหลัก มาจากภาวะการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงขึ้น ทั้งในด้านราคาประมูลและการได้มาซึ่งโครงการใหม่ ส่งผลให้การรับรู้ รายได้ในงวดนี้ปรับตัวลดลงจากปีก่อน

3.1.4 รายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (0% ของรายได้รวม)

รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน จำนวน 1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 89 YoY สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น ทั้งด้านกลยุทธ์ทางการตลาดและการกำหนดราคาสินค้า ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

3.1.5 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม (3% ของรายได้รวม)

สำหรับโครงการบางแห่งบริษัทเข้าลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยผลการดำเนินงานของโครงการ ดังกล่าวจะรับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (หรือขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับไตรมาส 1 ของปี 2568 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 12 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 YoY ซึ่ง ปรับตัวลดลงจากปีก่อน



3.1.6 รายได้อื่น (1% ของรายได้รวม)

รายได้อื่น จำนวน 9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน YoY สาเหตุหลักมาจากในช่วงไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ขณะที่ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการรับรู้รายได้จากการขายคาร์บอนเครดิต ส่งผลให้รายได้อื่นของบริษัทปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

3.1.7 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน (69% ของรายได้รวม)

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 โดยวันที่ 22 มกราคม 2569 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามเงื่อนไขของสัญญา ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 318 ล้านบาท

3.2 รายได้จากการขายไฟฟ้าจำแนกตามภูมิภาค

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 1 ปี 2569	ไตรมาส 1 ปี 2568	YoY	YoY (%)
ประเทศไทย	70	99	(29)	(29.29%)
การขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	61	89	(28)	(31.46%)
การขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน	9	10	(1)	(10.00%)
กัมพูชา	43	49	(6)	(12.24%)
รายได้จากการขายไฟฟ้า	113	148	(35)	(23.65%)

ทั้งประเทศไทยและประเทศกัมพูชาได้รับผลกระทบจากฤดูกาล ทำให้ค่าการแผ่รังสีแสงอาทิตย์ (irradiation) ลดลง จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า

- **ประเทศไทย** รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 70 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 YoY
- **ประเทศกัมพูชา** รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 YoY

4. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 1 ปี 2569	ไตรมาส 1 ปี 2568	YoY	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	122	254	(132)	(51.97%)
ต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	(57)	(154)	97	(62.99%)
กำไรขั้นต้น	65	100	(35)	(35.00%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	12	14	(2)	(14.29%)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	318	0	318	n/a
รายได้อื่น	9	27	(18)	(66.67%)
กำไร (ขาดทุน) จาก อัตราแลกเปลี่ยน	15	(14)	29	207.14%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(45)	(68)	23	(33.82%)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(9)	(5)	(4)	80.00%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	365	54	311	575.93%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	406	105	301	286.67%
ต้นทุนทางการเงิน	(55)	(67)	12	(17.91%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	310	(13)	323	2484.62%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13)	(13)	0	0.00%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	297	(26)	323	1242.31%



สำหรับไตรมาส 1 ของปี 2569 บริษัทมี**รายได้จากการดำเนินงาน** จำนวน 122 ล้านบาท ลดลง 132 ล้านบาทหรือร้อยละ 52 YoY สาเหตุหลักเกิดจาก (1) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมีรายได้ในปีก่อนหน้าจำนวน 138 ล้านบาท (2) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จลดลง 89 ล้านบาทหรือร้อยละ 92 YoY และ (3) รายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานลดลง 8 ล้านบาทหรือร้อยละ 89 YoY **ต้นทุนการขายและการก่อสร้าง** จำนวน 57 ล้านบาท ลดลงถึงร้อยละ 63 YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลง โดยต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนการดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) ต้นทุนค่าสินค้า ต้นทุนค่าที่ปรึกษา ต้นทุนค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าถูกกำหนดตามเงื่อนไขในสัญญา โดยมีอัตราการปรับเพิ่มคงที่ตลอดอายุสัญญา ขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้า ซึ่งโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 25 ปี ดังนั้น หากไม่มีการลงทุนในโครงการใหม่ ต้นทุนขายและบริการจะไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับแผนควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อรองรับภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงและรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว ส่งผลให้**กำไรขั้นต้น** มีจำนวน 65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 YoY จากการจัดการต้นทุนขายและการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

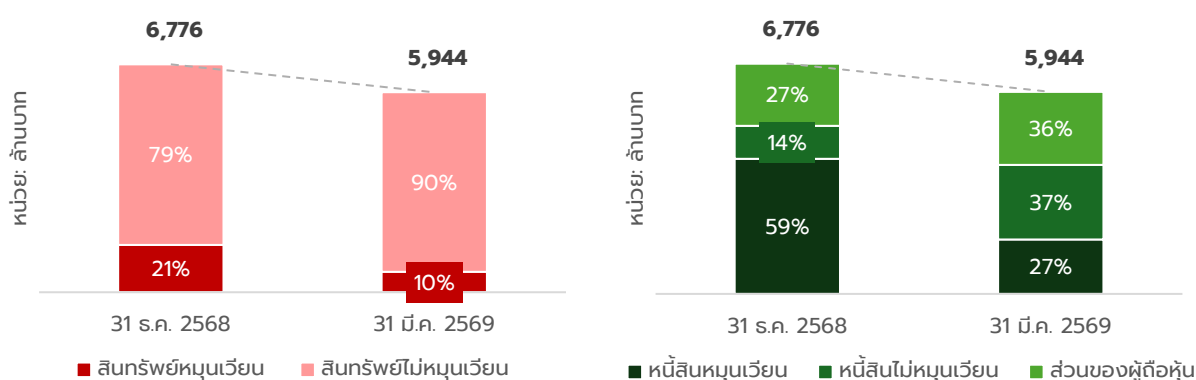
บริษัทรับรู้**ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**จำนวน 12 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 YoY ซึ่งปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ในบริษัทร่วมที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรลดลงตามไปด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 45 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 YoY โดยการปรับตัวลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สะท้อนถึงการวางแผนงานอย่างรัดกุมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งผลให้สามารถควบคุมและลดภาระค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมี**ต้นทุนทางการเงิน** จำนวน 55 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 YoY สาเหตุหลักมาจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบางส่วน ส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลงตามลำดับ

บริษัทมี**ผลกำไรสุทธิ**จำนวน 297 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,242 YoY สาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อย โดยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 318 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุน และค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานโดยรวมปรับตัวดีขึ้น

5. งบแสดงฐานะทางการเงิน

5.1 ภาพรวม



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 5,944 ล้านบาท ลดลง 832 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 YoY สาเหตุหลักมาจากการลดลงของ **สินทรัพย์หมุนเวียน** ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านบาท ลดลง 800 ล้านบาทหรือร้อยละ 57 YoY โดยหลักเกิดจากการลดลงของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ภายหลังการจำหน่ายเงินลงทุนใน



บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ STS SMS และ IDS ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2569 ส่งผลให้สินทรัพย์ของโครงการดังกล่าวถูกตัดออกจากงบการเงินรวม ขณะที่ **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** มีจำนวน 5,336 ล้านบาท ลดลง 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 YoY สาเหตุหลักจากการจำหน่ายทรัพย์สินของโครงการในบริษัทย่อยตามรายการดังกล่าวข้างต้น

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 3,799 ล้านบาท ลดลง 1,150 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 YoY โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของ **หนี้สินหมุนเวียน** ซึ่งมีจำนวน 1,604 ล้านบาท ลดลง 2,366 ล้านบาท หรือร้อยละ 59 YoY สาเหตุสำคัญมาจากการจัดประเภทรายการหุ้นกู้ใหม่ ภายหลังจากบริษัทได้รับการขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ ส่งผลให้หุ้นกู้บางส่วนถูกจัดประเภทจากหนี้สินหมุนเวียนไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน นอกจากนี้ ยังมีการลดลงของหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ขณะที่ **หนี้สินไม่หมุนเวียน** มีจำนวน 2,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,216 ล้านบาท หรือร้อยละ 124 YoY โดยหลักเกิดจากการจัดประเภทรายการหุ้นกู้ใหม่ดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนข้างต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 2,145 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 YoY โดยหลักมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดปัจจุบัน รวมถึงกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งช่วยสนับสนุนให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้น

5.2 การบริหารสภาพคล่อง

5.2.1 รายงานการผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ได้แก่ PRIME253B PRIME253A PRIME25DA และ PRIME25DB

- บริษัทมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีมูลค่าหนี้หุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ที่ถึงกำหนดชำระรวมประมาณ 643.07 ล้านบาท ซึ่งเดิมบริษัท มีแผนจะชำระคืนหนี้หุ้นกู้ดังกล่าวจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 4 โครงการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกรรมเพื่อให้การจำหน่ายโครงการสำเร็จ ส่งผลให้บริษัท มีกระแสเงินสดไม่เพียงพอสำหรับการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่นที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ได้ครบทั้งจำนวน
- ทั้งนี้ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ได้ดำเนินการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนของหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 502.47 ล้านบาท โดยคิดเป็นการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ สำหรับแต่ละรุ่นในสัดส่วนร้อยละ 23.14 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษ ในวันถึงกำหนดชำระ
- การที่บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดไม่ชำระเงินไม่ว่าเงินต้นหรือดอกเบี้ยหรือเงินจำนวนอื่นใด ในวันถึงกำหนดชำระตามเงื่อนไขในข้อกำหนดสิทธิถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ก) ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (“ข้อกำหนดสิทธิ”) ทั้ง 4 รุ่น รวมภาระหนี้หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระประมาณ 643.07 ล้านบาทนั้น ถือเป็นกรณีผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่าในมูลหนี้ใด ๆ เป็นเงินรวมกันเกินกว่า 300 ล้านบาท จากการที่บริษัทไม่ชำระหนี้ดังกล่าวภายในกำหนดชำระ ซึ่งถือเป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross Default) ตามข้อ 11.1 (ง) ของข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่นด้วยเช่นกัน
- สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) ขึ้นเครื่องหมาย DP (Default Payment) ในวันที่ 2 มีนาคม 2569 สำหรับหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution Business) บนหลักทรัพย์ของบริษัทในวันที่ 5 มีนาคม 2569



- ในวันที่ 13 มีนาคม 2569 บริษัทได้จัดการประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง (Public Presentation) เพื่อชี้แจงถึงสาเหตุและแนวทางการแก้ปัญหาของการขึ้นเครื่องหมาย CB บนหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของ SET
(ดูรายละเอียดเพิ่มเติม : <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=102369201&symbol=PRIME>)

5.2.2 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 และ 26 มีนาคม (ครั้งที่เลื่อน) 2569 ทั้ง 4 รุ่น มีมติอนุมัติทุกวาระ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ขออนุมัติเห็นชอบตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และขอยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) ซึ่งรวมถึงการขอยกเลิกการเรียกให้ชำระดอกเบี้ยผิดนัด ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และรวมถึงยกเลิกการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เกี่ยวกับเหตุผิดนัด
- ขอนแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ รวมทั้งให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

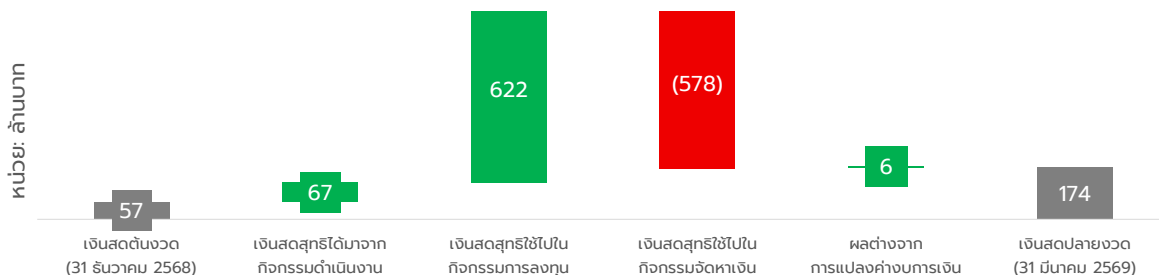
รหัส ThaiBMA	มูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (บาท)	เงื่อนไขการชำระคืนหนี้หุ้นกู้				
		เดิม		เสนอใหม่		
		ร้อยละ 30	ร้อยละ 70 (วันครบกำหนดไต่ถอนเดิม)	ร้อยละ 23.14	ร้อยละ 16.86	ร้อยละ 60 (วันครบกำหนดไต่ถอนใหม่)
PRIME253B	78,900,000	27 ก.พ. 2569	28 พ.ย. 2569	27 ก.พ. 2569 -ชำระคืนเรียบร้อยแล้ว-	28 พ.ย. 2569	28 พ.ย. 2570
PRIME253A	1,000,000,000		28 พ.ย. 2569		28 พ.ย. 2569	28 พ.ย. 2570
PRIME25DA	849,500,000		2 ส.ค. 2569		2 ส.ค. 2569	2 ส.ค. 2570
PRIME25DB	121,100,000		8 ส.ค. 2569		8 ส.ค. 2569	8 ส.ค. 2570

- ขอนแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิข้อ 10.5 (ง) เรื่องระยะเวลาในการแจ้งผู้ถือหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไต่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไต่ถอน (Call Option)

5.2.3 ปลดเครื่องหมาย DP และ CB

- หุ้นกู้ PRIME253A ได้รับการปลดเครื่องหมาย DP เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2569 และต่อมา หุ้นกู้ PRIME253B PRIME25DA และ PRIME25DB ได้รับการปลดเครื่องหมาย DP เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2569
- หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย CB วันที่ 30 มีนาคม 2569

6. งบกระแสเงินสด



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 67 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรสำหรับงวด 297 ล้านบาท และ**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** จำนวน 622 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน และเงินปันผลจากบริษัทร่วม และส่วนของ**กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 578 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคือหุ้นกู้ จำนวน 474 ล้านบาท อีกทั้งยังมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งช่วยลดภาระหนี้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านโครงสร้างเงินลงทุนในระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีกระแสเงินสดรับจากผลต่างการแปลงค่าเงิน 6 ล้านบาท **ส่งผลให้ ณ สิ้นงวด บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 174 ล้านบาท**

7. ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่สมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับองค์กรขึ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้ในทุกโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย มีระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ทุกโครงการเพื่อสะท้อนถึงการตัดการดำเนินงานสิ่งแวดล้อมอย่างมีมาตรฐาน




บริษัท ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครอบคลุมระยะเวลา 31 มีนาคม 2568 – 31 มีนาคม 2571 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจังตลอดมา นอกจากนี้ บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเติบโตในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัท อยู่ระหว่างการยื่นแบบประเมิน SET ESG Rating โดยมีเป้าหมายในการยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบในอนาคต

7.1 แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อตอบรับการประกาศเจตนารมณ์ของประเทศไทยว่าด้วยเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (COP 26) ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608

• กำหนดแผนการ

- **แผนระยะสั้น** จากการจากการลงนามความร่วมมือและพิธีเปิดโครงการส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรม เพื่อมุ่งสู่ Net Zero ด้วยวิธี Science Based Target คือ การลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2571
- **แผนระยะยาว** เป้าหมายของบริษัท คือ ลดลงร้อยละ 50 ภายในปี พ.ศ. 2576 และมุ่งเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ใน พ.ศ. 2593 จากปีฐาน พ.ศ. 2565

• **จัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon footprint for Organization : CFO)**



บริษัท ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนเพื่อขอรับรอง คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรประจำปี 2567 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่และโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทยจำนวน 9 โครงการ โดยได้รับการทวนสอบจาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ภายใต้มูลนิธิสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ) ทั้งนี้ บริษัท ได้ผ่านการพิจารณาว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการใช้เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ในรอบการพิจารณา 4/2568 และได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 21 สิงหาคม 2569

7.2 การดำเนินธุรกิจที่อยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ในหลักการสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นและการสนับสนุนชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้ให้ความร่วมมือกับชุมชนในกิจกรรมต่างๆ ที่มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมองค์ความรู้ด้านพลังงานสะอาด ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเชื่อมั่นว่าความร่วมมือที่แน่นแฟ้นนี้จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลในระยะยาว เช่น โครงการสนับสนุนรถจักรยาน กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2569 สำนักงานเทศบาลตำบลลำทับ อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่ โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาทุนละ 1,000 บาท จำนวน 3 ทุน โรงเรียนลำธาราเรืองวิทย์ ตำบลลำธารา อำเภอยะยง จังหวัดตรัง โครงการสนับสนุนของรางวัลข้าวสารดุงละ 5 กิโลกรัม เป็นต้น

7.3 การจัดการน้ำ บริษัทมีการบริหารจัดการน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการใช้น้ำในกระบวนการต่างๆ ตั้งแต่ระบบสุขาภิบาล สาธารณูปโภค รวมถึงการทำความสะอาดแผงโซลาร์ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของธุรกิจ จึงมีแนวทางการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และให้เกิดการคุ้มค่าสูงสุด ได้แก่

7.3.1 การบริหารจัดการน้ำโดยการนำน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ

7.3.2 ลดการสูญเสียน้ำ โดยการตรวจสอบ บำรุงรักษา ซ่อมแซมอุปกรณ์ใช้น้ำเพื่อป้องกันการรั่วไหล สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีการใช้น้ำเพื่อทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์จากฝุ่นละอองที่เกาะ บริษัทได้ปฏิบัติตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) และได้มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติงานตามข้อกำหนด ISO 14001 กำหนดให้มีการตรวจคุณภาพน้ำในบ่อพักภายในพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของน้ำในบ่อพัก ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สร้างความมั่นใจว่าคุณภาพน้ำจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรอบ ทั้งนี้ โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดของบริษัทไม่มีการปล่อยน้ำลงสู่สาธารณะ ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) อีกทั้งบริษัทได้มีการเก็บตัวอย่างน้ำในบ่อพักเพื่อตรวจสอบสภาพคุณภาพน้ำปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทั้งหมด

ในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำลดลงตามเป้าหมายการลดการใช้น้ำลงร้อยละ 3 จากปี 2566 โดย KPA05 มีแนวโน้มการใช้น้ำลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปี ซึ่งลดลงจากปีฐาน 2566 ถึงประมาณร้อยละ 22.7

8. แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม

8.1 แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

8.1.1 การเติบโตด้านกำลังการผลิตและรายได้ ในปี 2569 อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สะท้อนจากทั้งความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศและแรงผลักดันด้านนโยบายพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะขยายตัวในทุกกลุ่มลูกค้าหลัก

- ความต้องการจากภาครัฐคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 24,303 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปีก่อนหน้า จากการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เดิม รวมถึงโครงการใหม่ตามแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP) ซึ่งทยอยเข้าสู่ช่วงเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์
- ขณะเดียวกัน ความต้องการไฟฟ้าจากภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่สูงกว่า โดยคาดว่าจะขยายตัวประมาณร้อยละ 8 จากแรงกดดันด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการที่บริษัทข้ามชาติและผู้ส่งออกจำเป็นต้องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อหลีกเลี่ยงมาตรการด้านภาษีคาร์บอน เช่น CBAM ของสหภาพยุโรป

ในด้านความสามารถในการทำกำไร โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เริ่มลงทุนใหม่ในปี 2569 คาดว่าจะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 แม้ว่าราคาซื้อขายไฟฟ้าต่อหน่วยจะมีแนวโน้มปรับลดลง แต่การลดลงของต้นทุนเทคโนโลยี โดยเฉพาะแผงโซลาร์เซลล์และระบบกักเก็บพลังงาน ยังคงช่วยรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการไว้ได้

8.1.2 พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานจากขยะ: แหล่งพลังงานหลักของปี 2569

- พลังงานแสงอาทิตย์ยังคงเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียนที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด ทั้งในรูปแบบโครงการติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม รวมถึงโครงการขนาดใหญ่ (Solar Farm) ของผู้ผลิตไฟฟ้ายักษ์ใหญ่ ซึ่งหลายโครงการมีกำหนดเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ในปี 2569 ส่งผลให้กำลังการผลิตติดตั้งรวมของอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- ขณะเดียวกัน พลังงานจากขยะ (Waste-to-Energy) มีแนวโน้มเติบโตเด่นชัดจากการเริ่มจ่ายไฟของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนเพิ่มเติม คิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 19 เมกะวัตต์ โดยโครงการในกลุ่มนี้ได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าในระดับที่จูงใจสูง ส่งผลให้มีความน่าสนใจในการลงทุน
- สำหรับพลังงานชีวมวล แม้จะยังคงสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่ผู้ประกอบการ แต่มีแนวโน้มเผชิญความท้าทายด้านการแข่งขันแย่งชิงวัตถุดิบและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ซึ่งอาจส่งผลต่ออัตรากำไรในระยะยาว

8.2 แนวโน้มธุรกิจ

8.2.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในตลาดภาครัฐและภาคเอกชน โดยโครงการตามแผน PDP ของภาครัฐเริ่มทยอยเข้าสู่ช่วงเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของตลาดขยายตัวประมาณร้อยละ 5-7 ในส่วนของตลาดเอกชนหรือ Private PPA มีแนวโน้มเติบโตโดดเด่น คาดว่าจะขยายตัวมากกว่าร้อยละ 21 จากความต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากต้นทุนค่าไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต แม้ราคาซื้อขายไฟฟ้าจะอยู่ในระดับที่ลดลง แต่อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังคงอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง ประมาณร้อยละ 30 จากต้นทุนอุปกรณ์และต้นทุนทางการเงินที่เริ่มทรงตัว



- 8.2.2** **ธุรกิจด้านการออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน** ธุรกิจออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (EPC) มีแนวโน้มเติบโตตามความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัยและภาคธุรกิจ โดยระบบโซลาร์สำหรับบ้านพักอาศัยมีแนวโน้มเปลี่ยนจากสินค้าฟุ่มเฟือยเป็นอุปกรณ์พื้นฐานสำหรับบ้านเดี่ยวระดับราคาตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป จากระยะเวลาดังกล่าวที่สั้นลงเหลือประมาณ 4–6 ปี การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเปลี่ยนจากการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียวไปสู่การแข่งขันด้านคุณภาพและโซลูชันแบบครบวงจร เช่น การรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและคุณภาพงานติดตั้ง นอกจากนี้ มาตรการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับการติดตั้งระบบโซลาร์ในช่วงปี 2568–2570 จะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจในปี 2569
- 8.2.3** **ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานและบริการด้านนวัตกรรม** ธุรกิจด้านเทคโนโลยีพลังงานมีแนวโน้มเข้าสู่ช่วงเริ่มต้นของการเติบโตเชิงพาณิชย์ โดยเฉพาะระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งต้นทุนแบตเตอรี่ที่ลดลงทำให้การติดตั้งระบบโซลาร์ร่วมกับแบตเตอรี่มีความคุ้มค่ามากขึ้น และปี 2569 คาดว่าจะเป็นจุดเริ่มต้นของตลาดแบตเตอรี่สำหรับที่อยู่อาศัยในประเทศไทยอย่างจริงจัง ขณะเดียวกัน แนวคิดโรงไฟฟ้าเสมือนจริง (Virtual Power Plant) และการบริหารจัดการพลังงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เริ่มมีการทดสอบใช้งานในโครงการนำร่อง รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงระบบพลังงานกับยานยนต์ไฟฟ้า (V2X) ซึ่งอาจกลายเป็นปัจจัยสนับสนุนรูปแบบการใช้พลังงานใหม่ในระยะยาว
- 8.2.4** **ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน** ตลาดอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มพัฒนาไปสู่เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยแผงโซลาร์เทคโนโลยี N-Type มีแนวโน้มกลายเป็นมาตรฐานหลักของตลาด ขณะที่ราคาวัสดุอุปกรณ์ยังคงอยู่ในระดับที่เอื้อต่อการขยายตัวของการติดตั้งธุรกิจอินเวอร์เตอร์มีแนวโน้มมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่รองรับระบบกักเก็บพลังงานและการบริหารจัดการด้วยระบบอัจฉริยะ ขณะเดียวกัน ช่องทางการจัดจำหน่ายมีแนวโน้มขยายไปสู่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและโฮมเซ็นเตอร์มากขึ้น สะท้อนการเปลี่ยนผ่านของสินค้าโซลาร์จากสินค้าเฉพาะทางสู่สินค้าทั่วไปในตลาดผู้บริโภค

ขอแสดงความนับถือ

สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์

(นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



ภาคผนวก

1. งบแสดงฐานะทางการเงิน

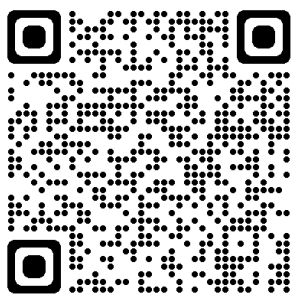
หน่วย: ล้านบาท	31 มี.ค. 69	31 ส.ค. 68	ผลต่าง	ผลต่าง (%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	608	1,408	(800)	(56.83%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,336	5,368	(32)	(0.60%)
สินทรัพย์รวม	5,944	6,776	(832)	(12.27%)
หนี้สินหมุนเวียน	1,604	3,970	(2,366)	(59.60%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,195	979	1,216	124.27%
หนี้สินรวม	3,799	4,949	(1,150)	(23.24%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,145	1,827	318	17.43%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,944	6,776	(832)	(12.27%)

2. อัตราส่วนทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน	หน่วย	ไตรมาส 1 ปี 2569	ไตรมาส 1 ปี 2568
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross profit margin)	(%)	53.05%	35.49%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT margin)	(%)	291.66%	19.17%
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin)	(%)	235.75%	-9.20%

งบฐานะทางการเงิน	หน่วย	31-มี.ค.-69	31-มี.ค.-68
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
สภาพคล่อง (Current ratio)	(เท่า)	0.38	0.30
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้			
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio : ICR)	(เท่า)	6.44	1.47
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	(เท่า)	7.61	10.79
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR)	(เท่า)	0.48	0.22
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio)	(เท่า)	1.77	2.57
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio)	(เท่า)	1.41	2.06
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD/1Y/BD)	(%)	42.53%	42.08%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Loan/IBD)	(%)	36.59%	41.66%





บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทร: +662-105-8686 ต่อ 222

อีเมล: ir@primeroadgroup.com

