

**P**ossible ATTITUDE  
**R**espect  
**I**ntegrity  
**M**astery  
**E**ntrepreneurship  
**N**eership

บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

---

สำหรับปี 2564

## บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

สำหรับผลประกอบการประจำปี 2564

ของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ขอวิเคราะห์และอธิบายผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัท ประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีเนื้อหาแบ่งเป็น 4 หัวข้อ ดังนี้

1. สรุปภาพรวมธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม
2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ
3. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเทศ
4. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงิน

### 1. สรุปภาพรวมธุรกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจของไทยและโลกถดถอยอย่างต่อเนื่อง แต่ผลประกอบการของบริษัทฯ กลับมีทิศทางที่สวนกระแส โดยผลประกอบการได้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน ทำให้มีรายได้รวมสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2564 เท่ากับ 919.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.4% จากช่วงเดียวกันปีก่อน (Year on Year: YoY) มี EBITDA เท่ากับ 512.15 ล้านบาท ลดลง 5.1% YoY มีกำไรสุทธิเท่ากับ 140.31 ล้านบาท ลดลง 53.7% YoY เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (One time) มีกำไรเบ็ดเสร็จ 272.69 ล้านบาท ลดลง 27.1% และมีอัตรากำไรสุทธิ 39.6%

รายได้หลักของบริษัทฯ ยังมาจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ให้กับรัฐวิสาหกิจของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา และมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Installed Capacity) รวม 288.92 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม 3 ธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (EPC) ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Private PPA) และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Trading) ยังคงเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่อาจมีความล่าช้าในการรับรู้รายได้ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาว บริษัทฯ ได้จ้างงานบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นหลายอัตรา อีกทั้งยังมุ่งวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานผ่านการจัดตั้งบริษัท ไพร์ม เอ็กซ์ จำกัด (PrimeX) และรวบรวมกิจการธุรกิจสตาร์ทอัพที่มีทรัพย์สินทางปัญญาและประสบการณ์เข้ามาร่วมทำงานทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยเฉพาะค่าเงินเดือนบุคลากร สูงขึ้นจากงวด 12 เดือนเดียวกันของปีก่อน

ในด้านการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งแรก จำนวน 500.00 ล้านบาท ประเภทหุ้นกู้เป็น “หุ้นกู้ระยะยาว ไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้” มีอายุสัญญา 2 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.0% ต่อปี ทั้งนี้เงินจำนวนนี้ได้ถูกใช้ไปในการชำระคืนหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน (BE) จำนวน 150.00 ล้านบาท รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 10.00 ล้านบาท และใช้ไปในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในและต่างประเทศอีก 330.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงินสำหรับการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างทำการศึกษาและพิจารณาในการออกหุ้นกู้ครั้งใหม่ ซึ่งจากแผนการการลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2565 คาดการณ์ว่าจะมีความต้องการในการจัดหาเงินทุนในลักษณะของหุ้นกู้ประมาณ 1,000.00 ล้านบาท ซึ่งจากการออกหุ้นกู้ครั้งแรกที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดจองซื้อเกินกว่าจำนวนที่ออก และได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดี และจากการศึกษาตลาดทุนในครั้งนี้ ทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่า การออกหุ้นกู้ครั้งใหม่ จะได้รับการตอบสนองจากนักลงทุนเป็นอย่างดี อีกเช่นกัน

ในส่วนของแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงาน ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติ เมื่อเดือนพฤศจิกายน ประจำปี 2564 ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) ที่เมืองกลาสโกว์ ประเทศสกอตแลนด์ ได้มีการบรรลุข้อตกลงในเพื่อควบคุมปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการผลักดันให้ยุติการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยมีการกำหนดเป้าหมาย กระแสการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และสำหรับประเทศไทยได้ตั้งเป้าหมาย ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) ซึ่งในอนาคตจะมีพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์

## **2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ**

บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจพลังงานสะอาด ซึ่งมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาทำธุรกิจให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และได้ขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดอีกกว่า 3 ธุรกิจ โดยรายละเอียดของแต่ละธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### **2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)**

ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาผลิตและขายไฟฟ้า (PPA) ให้กับหน่วยงานของรัฐของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีโครงการในประเทศไทย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และกัมพูชา มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 288.92 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ในบางโครงการ บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับหุ้นส่วนธุรกิจ ทำให้จากกำลังผลิตติดตั้งรวม 288.92 เมกะวัตต์ข้างต้น จะเป็นกำลังผลิตติดตั้งที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ (Equity Installed Capacity) อยู่ 194.34 เมกะวัตต์

สำหรับในไตรมาส 1 ปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในระบบส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) มีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงสุด 1 เมกะวัตต์ และได้ดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจ บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด จะนับเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท ไพรม์ โรด

## **2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) (ต่อ)**

เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อมาในไตรมาส 4 นั้นทาง บริษัทฯ ได้เริ่มการปรับปรุงประสิทธิภาพโครงการ (Repowering) โดยการเปลี่ยนอุปกรณ์หลักรวมถึงเปลี่ยนรูปแบบการยึดแผงจากเดิมซึ่งเอียงอยู่หนึ่งเป็น Tracking System เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น โดยในปัจจุบันได้ทำการปรับปรุงประสิทธิภาพโครงการ (Repowering) แล้วเสร็จและดำเนินการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ส่วนของการพัฒนาโครงการในได้วันถึงสิ้นไตรมาส 4 ทางบริษัทฯ มีโครงการที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เพิ่มขึ้นอีก 3 โครงการ จำนวน 0.526 เมกะวัตต์ จากโครงการ โซลาร์รูฟท็อปบนหลังคาโรงเรียน

โดยในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีรายได้รวม 693.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 75.4% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยสัดส่วนรายได้ที่มาจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยรวมลดลงเนื่องจากมีการรับรู้รายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ในปี 2563 ที่ผ่านมา

## **2.2 ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop Engineering, Procurement, and Construction (EPC))**

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มากกว่า 10 ปี เพื่อจัดตั้งและถือหุ้นใหญ่ในกิจการร่วมค้า ในนามบริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริการติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจออกแบบ ดำเนินการติดตั้ง ไปจนถึงการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นระบบที่จะช่วยให้อาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสามารถลดการซื้อไฟฟ้าจากส่วนกลางได้ อันจะทำให้ธุรกิจหรือองค์กรที่ติดตั้งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับในไตรมาส 4 ประจำปี 2564 นี้ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเริ่มรับรู้รายได้รวม 145.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 25.7% ของรายได้รวมบริษัท

## **2.3 ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private-Power Purchase Agreement (PPA))**

ธุรกิจนี้เป็นการต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาข้างต้น โดยเป็นการเสนอทางเลือกพิเศษให้กับลูกค้าที่มีศักยภาพในการที่บริษัทฯ จะลงทุนระบบให้แล้วขายไฟฟ้าที่ระบบผลิตได้ในราคาที่ถูกลงกว่าอัตราค่าไฟที่ลูกค้าซื้อจากรัฐในราคาปกติ ซึ่งการทำสัญญาขายไฟฟ้ากับองค์กรเอกชน (Private-PPA) นี้ สามารถทำได้หลายรูปแบบ เช่น ทำข้อตกลงให้ส่วนลดค่าไฟจากอัตราปกติ และทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ระบบกับบริษัทฯ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีผู้เล่นในธุรกิจนี้ไม่มาก บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ และมุ่งมั่นค้นหาลูกค้าที่มีศักยภาพ เพื่อเข้าไปเสนอการลงทุนให้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำสัญญาก่อตั้งโครงการ Private-PPA ให้แก่หลายๆ หน่วยงาน รวมถึงผลิตติดตั้งเท่ากับ 6.92 MW ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไพรม์ เอส โค จำกัด และ บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ได้เริ่มกระบวนการจัดตั้งโครงการได้แก่ โครงการเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดิวานนท์ โครงการเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ พระรามเก้า โครงการเอ็ก โค้ดแล็บ โครงการโรงพยาบาลตรงเวชกิจ และโครงการโรงพยาบาลลิเวซ จันทบุรี โดยในไตรมาส 4 ปี 2564 โครงการ

## **2.3 ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop Private-Power Purchase Agreement (PPA) (ต่อ)**

ทั้งหมดมีการก่อสร้างเสร็จสิ้นและดำเนินการโครงการกับทางลูกค้าแล้ว ยกเว้นโครงการเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดิวานนท์ และโครงการเดอะไนน์ เซ็นเตอร์พระรามเก้าที่ยังอยู่ในขั้นตอนการพัฒนาและการก่อสร้างโครงการ เช่นเดียวกับโครงการเช่าระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาอาคารมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ขนาดกำลังผลิตจำนวน 2.6 เมกกะวัตต์ที่ทางบริษัทได้เริ่มพัฒนาโครงการในช่วง Q1 ของปี 2565

รายได้รวมจนถึงไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา สามารถทำให้เกิดรายได้จำนวน 3.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 0.4% ของรายได้รวมทั้งบริษัท

## **2.4 ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Power-related Material and Equipment Trading)**

เช่นเดียวกับธุรกิจข้างต้น ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานก็เป็นการต่อยอดจากธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งสอง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หรือระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจำนวนมาก ประกอบกับการเป็นที่รู้จักและมีเครือข่ายความร่วมมือในวงการพลังงานทดแทนอย่างกว้างขวาง จึงเล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่นี้ขึ้นมา

เนื่องด้วยอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนได้มีการขยายตัวอย่างมากทั้งในไทยและต่างประเทศ ประกอบกับสถานการณ์ขาดแคลนวัตถุดิบของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก บริษัทฯ ได้เห็นโอกาสและร่วมมือกับบริษัท JinkoSolar Holding Co., Ltd. จากประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก โดยบริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้จำหน่ายสินค้าจากบริษัท JinkoSolar ในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ เพื่อจัดหาอุปกรณ์คุณภาพดี และราคาสมเหตุสมผลให้แก่ลูกค้าองค์กรของบริษัทในการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในไตรมาส 3 นี้ และจะเริ่มขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้ารายย่อยในไตรมาส 4

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนเกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นระบบชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ระบบผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และระบบจัดการพลังงานของอาคารและที่อยู่อาศัย เป็นต้น

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 นี้ ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงานมีรายได้จำนวน 53.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 5.8% ของรายได้รวมทั้งบริษัท โดยคาดว่ารายได้จากธุรกิจนี้จะเติบโตขึ้นอีกในปี 2564 จากนโยบายสนับสนุนของภาครัฐ และการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ

### 3. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเทศ

#### 3.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 113.6 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 133.3 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นโครงการที่ขายไฟรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) และโครงการที่ขายไฟรูปแบบ Adder สำหรับในไตรมาส 4 ปี 2564 โครงการรูปแบบ FiT ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทุกโครงการ คิดเป็นรายได้ 368.15 ล้านบาท ส่วนโครงการรูปแบบ Adder ที่บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100.0 คิดเป็นรายได้ 18.02 ล้านบาท ส่วนโครงการรูปแบบ Adder ที่บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.0 มีรายได้จากส่วนแบ่งกำไร 325.16 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากโครงการทั้งสามประเภทแตกต่างจากงวดเดียวกันของปีก่อนเพียงเล็กน้อย โดยโครงการรูปแบบ FiT มีรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันในปีที่แล้ว 6.1% เนื่องจากค่าแสงอาทิตย์ที่ลดลงโดยเฉลี่ยประมาณ 5.0% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

นอกจากนี้ ธุรกิจใหม่ทั้ง 3 ธุรกิจ (ที่ได้อธิบายไปข้างต้น) ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ได้ริเริ่มดำเนินการในประเทศไทยทั้งหมด และในไตรมาส 4 ปี 2564 นี้ รับรู้รายได้จำนวน 199.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 21.7% ของรายได้รวมทั้งบริษัท

#### 3.2 ประเทศญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 34.3 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 42 เมกะวัตต์) โดยในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวนเงิน 27.43 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันในปีก่อนถึง 467.9% เนื่องจากบริษัทได้เริ่มรับเงินปันผลจากโครงการ Nari ประเทศญี่ปุ่น ที่มาจากผลประกอบการปี 2563 เป็นจำนวน 4,200.00 ล้านเยน (เทียบเท่า 1,260.00 ล้านบาท) ให้กับบริษัทภายนอก โดยรายการดังกล่าวมีกำหนดรับเงิน ภายในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ซึ่งการรับรู้รายการข้างต้นนั้น ทางบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของเงินลงทุน คิดเป็นร้อยละ 25.0 เทียบเท่ากับ 315.00 ล้านบาท

#### 3.3 ประเทศไต้หวัน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 47.2 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 47.2 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นสองส่วน คือโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา ด้วยกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 39.7 เมกะวัตต์ และโครงการที่ได้รับการ COD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จำนวน 7.5 เมกะวัตต์

โดยในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการในไต้หวันกว่า 43.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วกว่า 11.0% ซึ่งมาจากการรับรู้รายได้จากการ COD เพิ่มขึ้นอีก 4 โครงการ จากส่วนที่กำลังพัฒนาอยู่ จึงทำให้ไตรมาส 4 ปี 2564 นี้มีการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในไตรมาสที่ 4 ของ ปี 2564 บริษัทมีการวางแผนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา รวมเพิ่มอีกกว่า 6.7 เมกะวัตต์ โดยวางแผนว่าจะเข้าทำสัญญาเพื่อสรุปแนวทางและเริ่มการพัฒนาโครงการในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 ต่อไป

### 3.4 ประเทศกัมพูชา

เมื่อปลายปี 2562 บริษัทฯ ได้ชนะประมูลภาครัฐโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งชาติ (National Solar Park) ที่มีธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) เป็นที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 77 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังผลิตตามสัญญา 60 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการประสานงานพัฒนาโครงการมาต่อเนื่อง จนสามารถลงนามสัญญาการพัฒนาโครงการและซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐบาลกัมพูชาได้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยในเดือนสิงหาคม 2564 ทางบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างและสัญญาผู้ยืมเงินจากธนาคารชั้นนำเพื่อสนับสนุนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ณ ปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างโครงการจากหน่วยงานที่รับผิดชอบและได้เริ่มเข้าพัฒนาและปรับพื้นที่โครงการตามแผนการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถเริ่มการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนพฤศจิกายน 2565 ตามแผนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ โดยในไตรมาสที่ 4 ขึ้นตอนทางวิศวกรรมและการส่งผลิตอุปกรณ์ต่างๆที่จำเป็นสำหรับการก่อสร้างโครงการมีการดำเนินงานตามแผนและกิจกรรมการก่อสร้างจะดำเนินงานต่อไปตามลำดับในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

### 4. ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2564	2563	เปลี่ยนแปลง			เปลี่ยนแปลง		
			Q4'64	Q3'64	Q4'63	q-on-q	y-on-y	
รายได้จากการขาย	368.12	346.71	6.2%	81.25	91.14	66.59	(10.9%)	22.0%
รายได้จากการก่อสร้าง	145.95	125.72	16.1%	18.92	66.96	100.06	(71.7%)	(81.1%)
รายได้จากการขายสินค้า	53.77	22.25	141.7%	24.25	21.39	8.58	13.4%	182.6%
ต้นทุนขายและก่อสร้าง	(343.16)	(280.21)	(22.5%)	(78.31)	(124.82)	(127.45)	(37.3%)	(38.6%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>224.68</b>	<b>214.47</b>	<b>4.8%</b>	<b>46.11</b>	<b>54.67</b>	<b>47.78</b>	<b>(15.7%)</b>	<b>(3.5%)</b>
รายได้อื่น	26.83	5.37	399.6%	17.32	2.23	1.66	676.7%	943.4%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(319.52)	(127.76)	150.1%	(186.60)	(57.66)	(42.22)	223.6%	342.0%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.53)	5.54	(111.7%)	3.60	(0.97)	1.95	(471.1%)	84.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(113.66)	(98.76)	15.1%	(32.35)	(29.99)	(24.02)	7.9%	34.7%
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	325.17	306.42	6.1%	69.20	71.60	64.44	(3.4%)	7.4%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>142.97</b>	<b>304.28</b>	<b>(53.0%)</b>	<b>(82.72)</b>	<b>39.88</b>	<b>49.59</b>	<b>(307.4%)</b>	<b>(266.8%)</b>
ภาษีเงินได้	(2.66)	(0.98)	171.4%	1.60	(3.90)	(1.39)	(141.0%)	(215.1%)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>140.31</b>	<b>303.30</b>	<b>(53.7%)</b>	<b>(81.12)</b>	<b>35.98</b>	<b>48.20</b>	<b>(325.5%)</b>	<b>(268.3%)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	272.68	374.23	(27.1%)	58.14	34.14	126.81	70.3%	(54.2%)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>130.38</b>	<b>288.26</b>	<b>(54.8%)</b>	<b>(244.12)</b>	<b>166.71</b>	<b>(85.80)</b>	<b>(246.4%)</b>	<b>(184.5%)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	262.44	359.20	(26.9%)	(105.22)	164.88	(6.66)	(163.8%)	(1,479.9%)

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 58.14 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลของปีก่อน จำนวน 126.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน 68.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.2 สาเหตุสำคัญมาจาก กลุ่มกิจการมีรายการพิเศษ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (One-time) เช่น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าควบคุมกลุ่มกิจการกำลังเติบโต

#### 4. ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)

ในธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจากกิจการดังกล่าว แต่ในขณะที่กลุ่มกิจการมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น กลุ่มกิจการยังคงมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ที่เติบโตขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.1 ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกนั้นได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก และความต้องการในการใช้พลังงานในปัจจุบัน รวมทั้งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะอุปกรณ์สินค้าที่ใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้น บริษัทฯ ยังคงสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างและมองเห็นแนวโน้มราคากลับมาเป็นปกติในปีข้างหน้า

ตารางจำแนกรายได้จากกิจการจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามโครงการและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2564	2563	เปลี่ยน	Q4'64	Q3'64	Q4'63	เปลี่ยน	เปลี่ยน
			แปลง				แปลง	แปลง
			y-on-y				q-on-q	y-on-y
รายได้จากการขาย	368.12	346.71	6.2%	81.25	91.14	66.59	(10.9%)	22.0%
รายได้จากการก่อสร้าง	145.95	125.72	16.1%	18.92	66.96	100.06	(71.7%)	(81.1%)
รายได้จากการขายสินค้า	53.77	22.25	141.7%	24.25	21.39	8.58	13.4%	182.6%
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	325.17	306.42	6.1%	69.20	71.60	64.44	(3.4%)	7.4%
รายได้อื่น	26.83	5.37	399.6%	17.32	2.23	1.66	676.7%	943.4%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4.54	100.0%	3.60	-	1.95	100.0%	84.6%
<b>รวมรายได้</b>	<b>919.84</b>	<b>811.01</b>	<b>13.4%</b>	<b>214.54</b>	<b>253.32</b>	<b>243.28</b>	<b>(15.3%)</b>	<b>(11.8%)</b>

#### รายได้จากการดำเนินงาน

- บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงในงบการเงินรวมจำนวน 214.54 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงรายได้รวมจำนวน 243.28 ล้านบาท และมีรายได้รวมสำหรับงวด 12 เดือน แสดงจำนวน 919.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่แสดงรายได้รวม 811.01 ล้านบาท โดยสรุปตามส่วนงานดังต่อไปนี้

##### 1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวมสำหรับ 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 81.25 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 66.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 และสำหรับงวด 12 เดือน แสดงจำนวน 368.12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 346.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้



**ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทของกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน**

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	Q4'64	Q3'64	Q4'63	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
			y-on-y				q-on-q	y-on-y
รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	368.12	346.71	6.2%	81.25	91.14	66.59	(10.9%)	22.0%
- ในประเทศ	324.44	307.35	5.6%	71.84	78.18	59.05	(8.1%)	21.7%
- ต่างประเทศ (ไต้หวัน)	43.69	39.36	11.0%	9.68	12.96	7.54	(25.3%)	28.4%

**1.1 รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

รายได้การจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการ โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและประเทศไต้หวัน ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ภายใต้การลงทุนในบริษัทย่อย (“รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยรูปแบบ FiT”) โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศ ขนาด 41.64 เมกะวัตต์ และ โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ขนาด 7.5 เมกะวัตต์

**ประเทศไทย**

สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 324.44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แสดงจำนวน 307.35 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 17.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้ามีสาเหตุสำคัญมาจาก เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด (“JUPITER”) ด้วยการรวมธุรกิจ (“M&A”) โดย JUPITER มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินในระบบอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ขนาด 1 เมกะวัตต์ และ โครงการ Private-PPA บริษัท ไพร้ม โรด รูฟท็อป จำกัด โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า ในช่วงเดือน มกราคม 2564 ขนาดกำลังการผลิต ขนาด 0.997 เมกะวัตต์

**สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)**

สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 43.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แสดงจำนวน 39.36 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 เนื่องจากมีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 0.88 เมกะวัตต์ จากโซลาร์รูฟท็อป

**2. รายได้จากการก่อสร้างและบริการ**

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาและอื่นๆ แสดงในงบการเงิน สำหรับ 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 145.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงจำนวน 125.72 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 20.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 มีสาเหตุมาจาก ในปีระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีการเติบโตในส่วนของงานก่อสร้างและบริการ กว่า 13 โครงการ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างให้กับหน่วยงานของรัฐ และ ภาคเอกชน

### 3. รายได้จากกรจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน

บริษัทย่อยในกลุ่ม (บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด) เริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน ในรูปแบบ สัญญาซื้อขายอุปกรณ์ สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา และอื่นๆ ให้แก่ บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล สำหรับ 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 53.77 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงจำนวน 22.25 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 31.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 141.7 มีสาเหตุมาจาก ในปีระหว่างปี 2564 โดยบริษัทฯ มีการขายฐานลูกค้า กว่า 21 คู่ค้า

#### ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

- ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 325.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า แสดงจำนวน 306.42 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 18.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 ซึ่งส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมประกอบด้วย

1. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ภายใต้การลงทุนในบริษัทร่วม (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทยในรูปแบบ Adder”)

2. ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ภายใต้การลงทุนในบริษัทร่วม (“ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นรูปแบบ FiT”)

#### รายได้อื่น

- สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 26.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 5.37 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 21.46 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 399.6 เหตุมาจาก กำไรจากการต่อรองราคาซื้อกิจการ ของบริษัทย่อย ภายในกลุ่มกิจการ และมีการเคลมประกันค่าความเสียหาย จากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ ของโครงการ KTM07จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น

#### ต้นทุนขายและต้นทุนก่อสร้าง

- ต้นทุนขายของบริษัท สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 343.16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 280.21 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 62.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.5 การเพิ่มขึ้นดังกล่าว สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของงานก่อสร้างที่รับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและให้บริการตามงวดงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย (1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (2) ค่าจ้างดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) (3) ต้นทุนจากการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน และ (4) ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง และต้นทุนอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้านั้นมีลักษณะคงที่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยมี

### ต้นทุนขายและต้นทุนก่อสร้าง (ต่อ)

การปรับอัตราเดบิตที่คงที่ตลอดระยะเวลาของสัญญา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นไปตามอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้าซึ่งมีอายุโดยเฉลี่ย 25 ปี ดังนั้นหากไม่มีการเปิดโครงการใหม่ต้นทุนขายและบริการจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารแสดงในงบการเงิน สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 319.52 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนหน้าแสดงจำนวน 127.76 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้น 191.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 150.1 สาเหตุสำคัญคือ 1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้จ้างงานบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นหลายอัตรา อีกทั้งยังมุ่งวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานผ่านการจัดตั้งบริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (PrimeX) และควมรวมกิจการธุรกิจสตาร์ทอัพที่มีทรัพย์สินทางปัญญาและประสบการณ์ 2) ผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน โดยในปี 2558 ทางกลุ่มกิจการได้มีการลงทุนในโครงการญี่ปุ่น ภายใต้บริษัท AZE โดยร่วมลงทุนกับ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้พัฒนาโครงการคือ Smart Solar KK โดยทำการพัฒนา 2 โครงการ คือ 1. โครงการ Yabuki และ 2. โครงการ Onami โดยที่โครงการ Yabuki ได้พัฒนาจนสำเร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ใน เดือน ธันวาคม ปี 2563 ในขณะที่เดียวกันโครงการ Onami ประสบปัญหาและไม่สามารถพัฒนาโครงการต่อได้ ทำให้ทางบริษัทฯ ได้เห็นควรยกเลิกการลงทุนในโครงการนี้ โดยได้มีการดำเนินการเรียกรื้อค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับ Smart Solar KK และในขณะเดียวกันก็ได้มีการทำข้อตกลงร่วมกันกับ บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อขายโครงการ โดยอ้างอิงจากมาตรฐานบัญชี IFRS9 นั้น การขายโครงการดังกล่าวนี้มีกำไรจากการขายจำนวน 202 ล้านบาท ซึ่งจะปรากฏในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ไม่ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน ในทางกลับกันการรับรู้ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 106.99 ล้านบาทนั้นบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยงบแสดงฐานะทางการเงินในปี 2564 นั้นส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาจาก 142.2 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 216.6 ล้านบาท ในปี 2564

### ต้นทุนทางการเงิน

- ต้นทุนทางการเงินแสดงในงบการเงินรวม สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 113.66 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนหน้าแสดง จำนวน 98.76 ล้านบาท โดยแสดงจำนวนเพิ่มขึ้นจำนวน 14.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.1 โดยมีสาเหตุสำคัญของการเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ “Adder” และ เพื่อสนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ

**งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,364.3	1,754.0	(389.7)	(22.2%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,085.7	4,083.9	1,001.8	24.5%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>6,450.0</b>	<b>5,837.9</b>	<b>612.1</b>	<b>10.5%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,371.6	1,052.2	319.5	30.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,992.3	1,968.8	23.5	1.2%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>3,364.0</b>	<b>3,021.0</b>	<b>343.0</b>	<b>11.4%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,086.1	2,816.9	269.1	9.6%
<b>หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,450.0</b>	<b>5,837.9</b>	<b>612.1</b>	<b>10.5%</b>

● **สินทรัพย์รวม**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 6,450.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 5,837.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 612.1 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 1,364.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 1,754.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 389.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.2 โดยการลดลงอย่างมีนัยสำคัญนี้มาจาก สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง เป็นจำนวน 389.7 ล้านบาท เกิดจากการหักกลบหนี้ (สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้น) ตามสัญญา กับกลุ่มบริษัท FC

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 5,085.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 4,083.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,001.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 24.5 โดยการเพิ่มขึ้นจากสาระสำคัญ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยเข้าซื้อกิจการที่ดำเนินงานธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล โดยครอบคลุมทั้งด้านงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Services) งานให้บริการระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System – EMS) ในรูปแบบ Internet of Things (IoT) และงานด้านที่ปรึกษาโซลูชันและอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (Solution Provider for Energy Efficiency) รวมจำนวน 3 บริษัท และ โครงการในต่างประเทศ ที่มีการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และอื่นๆ เพิ่มขึ้น มากกว่า 42 โครงการ

- **หนี้สินรวม**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 3,364.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 3,021.0 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นจำนวน 343.0 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 1,371.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 1,052.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 319.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.4 โดยการลดลงอย่างมีนัยสำคัญมาจากการหักกลบหนี้ (สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้น) ตามสัญญา กับกลุ่มบริษัท FC และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบ ทรัสต์รีซิท (TR) เป็นสินเชื่ระยะสั้นสำหรับซื้อสินค้าหรือวัตถุดิบจากต่างประเทศ

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 1,992.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 1,968.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาจาก บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (Debenture) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มกิจการ

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงจำนวน 3,086.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 2,817.0 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นจำนวน 269.1 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น และส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

สุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์

(นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน